

# Portfolio-Management

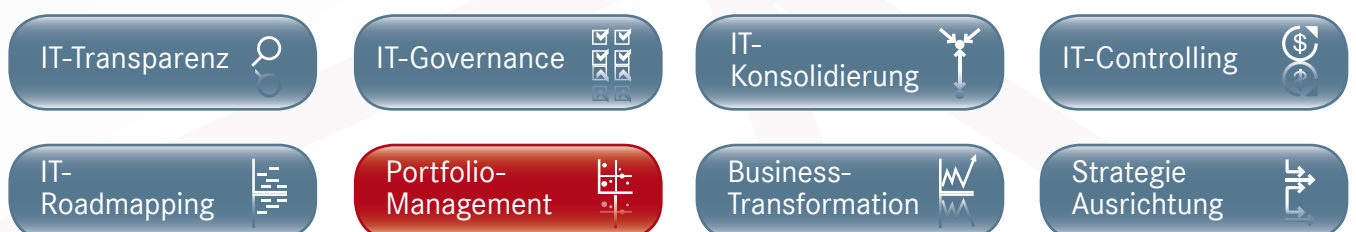
Der Druck auf IT-Leader, den Wert der IT zu steigern und Business-Initiativen kosteneffizient und wirkungsvoll zu unterstützen, ist immens gestiegen. Erfolgreiche IT-Leader begegnen dieser Herausforderung, indem sie proaktiv ihre größten Schwächen identifizieren und Programme zu deren Bewältigung initiieren – ausgerichtet an Business-Prioritäten. Sei es eine Erhöhung der Transparenz zur besseren Analyse und Kontrolle, optimiertes Roadmapping zur Verbesserung der Ausrichtung an Business-Zielen, die Implementierung geeigneter IT-Governance zur besseren Verwaltung der IT oder die Konsolidierung der IT-Landschaft zwecks Kostenreduktion – alle diese Programme dienen zwar der Steigerung des Werts der IT für das Business, stellen aber die IT-Organisation vor neue Hürden.

Viele dieser Themen sind Disziplinen der IT-Planung. Diese umfasst alle Aktivitäten, die eine effektive und konsistente Entscheidungsfindung bezüglich der Projektinvestition und des Managements der IT unterstützen. Hierzu zählen z.B. Landschaftskonsolidierungsanalysen, Portfolio-Analysen, automatisierte Risiko- und Compliance-Bewertungen, Transparenz über die gesamten Applikationslebenszykluskosten, Capability-gestützte Portfolio-

Analysen, etc. – die Liste ist lang und die Vorteile sind entscheidend.

Als Dreh- und Angelpunkt aller IT-Management-Aktivitäten ist IT-Planung von entscheidender Bedeutung: Informationen werden erfasst, in sinnvollen Relationen zusammengestellt und in Prozessen kanalisiert, die auf Ihr Unternehmensprogramm individuell ausgerichtet sind. Schauen Sie sich an, was alfabet für Ihre derzeitigen Hotspots im Angebot hat. **planningIT**, unser marktführendes Produkt, unterstützt bereits eine Vielzahl von IT-Organisationen bei der schnellen und nachhaltigen Erzeugung von Business-Value.

**planningIT** ist eine integrierte Standard-Softwaresuite, die Unternehmen bei der IT-Planung und -Investitionen sowie der Steigerung der Leistung der IT-Organisation effektiv unterstützt. Es verknüpft auf einzigartige Weise Business-Prioritäten und IT-Erträge mit aktuellen und zukünftigen Initiativen. **planningIT** ist die einzige Lösung, die die Enterprise-Architektur in strategische IT-Managementprozesse integriert und so kurze und korrekte Planungszyklen ermöglicht sowie IT-Investitionen und effektive Business- und IT-Transformationen sichert.



## Portfolio-Management



### Änderungen erfolgreich steuern und verwalten

IT-Verantwortliche nutzen Portfolio-Management und entsprechende Tools um IT-Erträge im Sinne von Einkünften, Einsparungen, strategischem Wert und Kundenzufriedenheit anzufordern. Herkömmliche Portfolio-Management-Tools berücksichtigen die Architektur Aspekte voneinander abhängiger IT-Projekte jedoch nicht in ausreichendem Maße. Scheinbar gut durchdachte, kurzfristige Entscheidungen zur Genehmigung von IT-Projekten können unvorhergesehene, langfristige Auswirkungen auf die Enterprise-Architektur und hohe Kosten nach sich ziehen.

Die Herausforderung bei der Planung besteht in der Integration des technischen Know-Hows aus dem Bereich des Architekturmanagements in den Bereich des Portfolio-Managements zur Senkung von Kosten und zur Förderung von Innovation. Dies kann mithilfe eines integrativen Planungsprozesses erreicht werden, in dem eine vollständige Übersicht über die Abhängigkeiten zwischen Fähigkeiten, Ressourcen und der Architektur geschaffen wird. Wesentliche Voraussetzung zur korrekten Umsetzung des wertbasierten Portfolio-Managements in Organisationen ist eine architekturbasierte Investitionsplanung.

### alfabet bietet mit planningIT:

- Bereitstellung von Know-How für architektur-basiertes PPM
- Methodik und Prozesse
- Portfolio-Analysen

Mit planningITs Program-Portfolio-Management können IT Organisationen zuverlässige Umfangs-



änderungsanalysen ausführen, effektive Entscheidungen treffen und Budgets besser zuordnen.



## Portfolio-Management bei Vorwerk

- Projektziel: Schaffung globaler Effektivität durch lokale Effizienz
- IT-Momentaufnahme: 22000 Mitarbeiter an 2000 Standorten in 60 Ländern zur Unterstützung 10 eigenständiger Business-Modelle. Starke IT-Eigenentwicklung

### Projekt

Der Fokus der strategischen Planungsinitiative bei Vorwerk besteht in der Identifikation von Risiken, Ineffizienzen und Lücken bei der Unterstützung des Kerngeschäfts des Unternehmens durch die IT sowie in der Übersetzung dieser in Planungsaktivitäten (IT-Bebauungsplan) zur kontinuierlichen Optimierung der Unternehmensleistung.

Ferner schätzt Vorwerk IT, dass etwa 40% der Zeit und des Aufwands auf die Kommunikation mit und die Ausrichtung am Business entfallen. planningIT wurde als Plattform zur Verbesserung der Zusammenarbeit und der Kommunikation zwischen dem Business und der IT sowie zur Straffung der Business-Demand-Management-Prozesse, der Auslieferung von IT-Services und der Priorisierung von IT-Investitionen implementiert. Durch den Einsatz von planningIT gelang es Vorwerk, Projekte effizienter zu gestalten um das Vorkommen von Redundanzen zu reduzieren und weniger wichtiger Projekte um 15 Prozent zu kürzen.

Erfahren Sie mehr über die Portfolio-Management-Initiative bei Vorwerk: [http://www.alfabet.de/reduktion\\_it\\_redundanzen](http://www.alfabet.de/reduktion_it_redundanzen)