

SCHÄFFER
POESCHEL

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
I. Der Controller mit mehr Verantwortung	
<i>Karl-Ludwig Kley</i>	
Controlling im Spannungsfeld von Governance und Vertrauen.....	3
<i>Uwe Michel</i>	
Vom CFO zum Chief Performance Officer (CPO) – Anforderungen und Erfahrungen in der Praxis.....	17
<i>Siegfried Gänßlen</i>	
Was macht Controller erfolgreich?.....	33
<i>Joachim Esser</i>	
CFO-Panel – Benchmarks und Trends zur Organisation des Controllings	49
II. Bedeutsame Entwicklungen für das Controlling	
<i>Herbert Meyer</i>	
Aktuelle Fragen des Enforcement in Deutschland: Aufgaben der Deutschen Prüfstelle für Rechnungslegung	59
<i>Bernd Schartmann</i>	
Interne Revision und Controlling – Komplementäre oder Kontrahenten? Zusammenarbeit am Beispiel Deutsche Post World Net	75
<i>Clemens Binninger</i>	
Terrorismusbekämpfung – Implikationen für Wirtschaft und Verwaltung	87
<i>Andreas Weidler/Robert Schwarz</i>	
Die Energiewirtschaft im Umbruch – Anforderungen an das Controlling und Lösungsansätze.....	97
<i>Andreas Waldraff</i>	
Einkaufen oder Verkaufen in Indien? – Beschaffungs- und Absatzmöglichkeiten für deutsche Automobilzulieferer	109
<i>Manfred Spitzer</i>	
Neuroökonomie: Gehirnforschung zum Bewerten, Entscheiden und Handeln	115

III. Erfolgreiche Controllinglösungen

Ali Arnaout

Nur die Performance zählt – Von der Immobilienverwaltung über das Fondscontrolling zum aktiven Asset Management..... 121

Jochen Bohner

Compliance Management in Emerging Markets am Beispiel Novartis Brasilien .. 141

Wolfgang Colberg/Matthias Ginthum/Arne Jenßen

Das BSH-Controlling – der Weg zum globalen Performance- und Compliance-Netzwerk 157

Jörg Dörnemann/Fabian Bender

Controlling trifft Business Development: Wachstum in neuen Geschäftsfeldern steuern..... 169

Manfred Klemke

Best Practice – CFO-Panel-Mitglied Lufthansa Cargo, Bericht aus der Finance-Werkstatt..... 181

Thomas Krausch

Effizienzsteigerung der Controlling-Prozesse bei der Rehau AG..... 191

Gerhard Lohmann

Praxisorientiertes Wertmanagement bei Finanzdienstleistungsunternehmen 203

Christian Ricken

Schaffung eines modernen MIS für eine globale Matrixorganisation im Retail Banking 215

IV. Controllingentwicklungen im öffentlichen Bereich

Klaus Lüder

Reform des öffentlichen Rechnungswesens in Deutschland 229

Karl Heinrich Schäfer/Maren Krömmelbein/Ralf Sieg

Controlling in der hessischen Landesverwaltung – Prüfung und Beratung durch den Hessischen Rechnungshof 239

Stephan Heuke

Ende des Stabscontrollings oder Aufwertung des Controllers? 247

Stefan Vogelsang/Christina Kruft

Compliance bei der Deutschen Bahn AG 259

<i>Ralf Macher</i>	
Essen auf dem Weg zum »Konzern Stadt«.....	269
<i>Jürgen Kessing</i>	
Beteiligungsmanagement in einer mittelgroßen Stadt	279
<i>Hans Georg Mockel/Ralph Becker</i>	
Planungs- und Steuerungssystem für die Goethe-Stiftungsuniversität, Frankfurt.	291
<i>Reimar Palte/Ralf Langendörfer</i>	
Steuerung einer privaten Hochschule mit Management Cockpit und Scorecards	307
<i>Hans-Thomas Schäfer</i>	
Wirtschaftlichkeit im Museum – Pflicht oder Kür?	317
<i>Carsten Lehr</i>	
Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten des Controllings in der Finanzagentur.....	327
Autorenverzeichnis	339